



Relatório ESG na Cadeia de Valor Suprimentos 2025

Nosso índice

- 1 – Sobre o relatório**
- 2 – O nosso Time Missão, Visão e Marca**
- 3 – Processos de Suprimentos**
- 4 – Gestão de Estoque e Inventário**
- 5 – Iniciativas de apoio aos fornecedores**
- 6 – Iniciativas Pioneiras de Compras**
- 7 – Monitoramentos**
- 8 – Agregando valor**

Sobre o Relatório



Sobre o relatório



O quarto Relatório ESG de Suprimentos apresenta os principais resultados da Diretoria de Suprimentos em 2025, evidenciando iniciativas relacionadas à gestão da cadeia de fornecedores, estoques, contratações e inovação, reforçando o compromisso da BRK com a geração sustentável de valor.

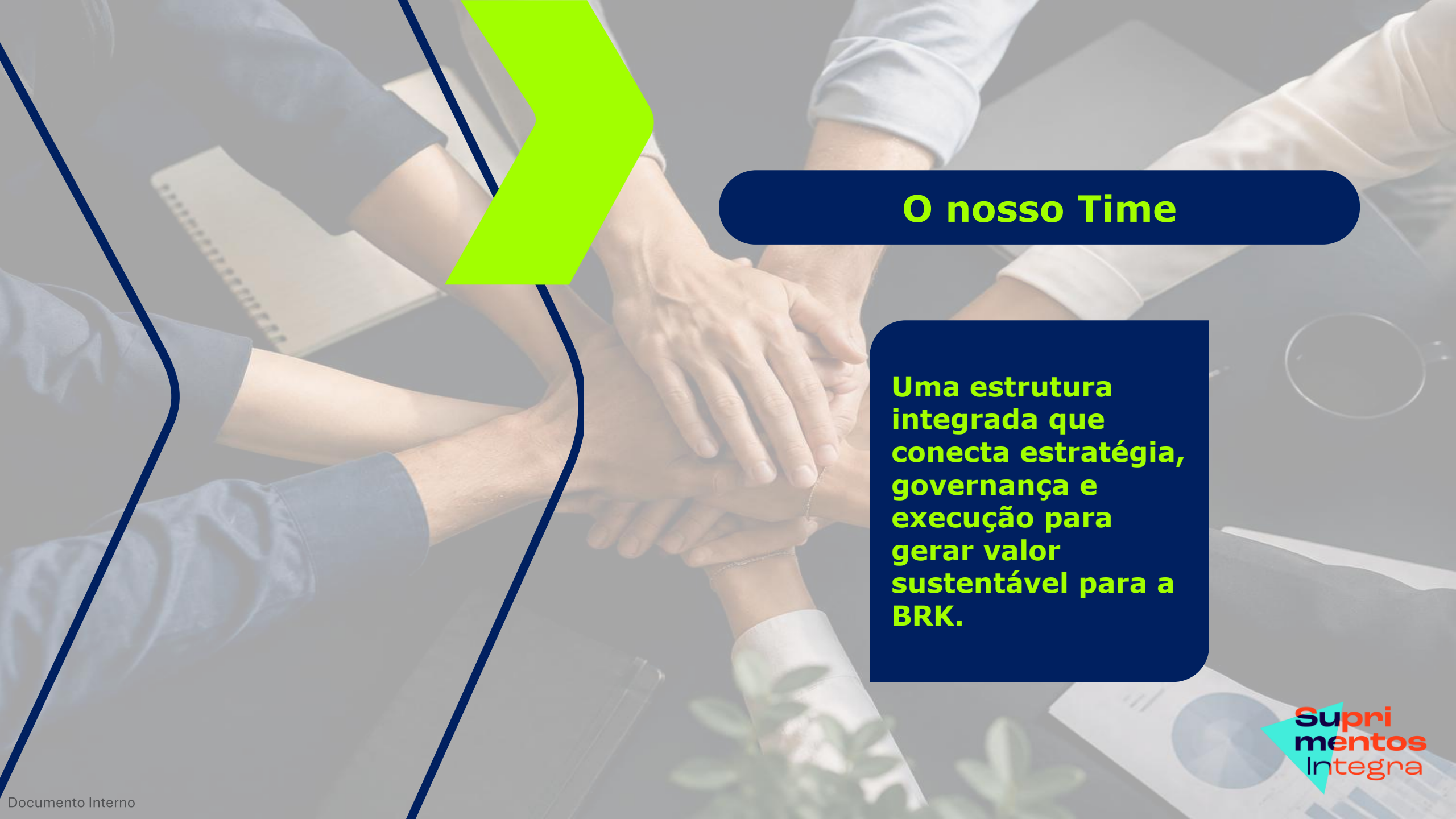
Alinhada ao compromisso com a excelência e a geração de valor sustentável, a BRK adota uma abordagem que vai além do atendimento aos requisitos básicos, priorizando a construção de parcerias consistentes e de longo prazo com seus fornecedores. Essa atuação busca assegurar o alinhamento da cadeia de suprimentos às políticas corporativas, aos princípios éticos e às melhores práticas de mercado, fortalecendo relações baseadas em confiança, transparência e desempenho.

Nesse contexto, a área de Suprimentos desempenha papel estratégico ao implementar iniciativas voltadas ao desenvolvimento da cadeia de valor, à qualificação dos fornecedores e ao fortalecimento do relacionamento comercial.

Este relatório consolida as principais ações conduzidas ao longo do período em todas as etapas do processo de Suprimentos desde a prospecção e homologação de fornecedores, passando pelos processos de compliance e contratação, a gestão documental e a avaliação de desempenho, gestão de estoques e parcerias com fornecedores.

Também são destacadas as iniciativas direcionadas ao engajamento da cadeia de suprimentos com a agenda ESG, evidenciando os esforços contínuos da Companhia para promover práticas responsáveis, sustentáveis alinhadas aos pilares ambiental, social e de governança.





O nosso Time

Uma estrutura integrada que conecta estratégia, governança e execução para gerar valor sustentável para a BRK.

O nosso time



A Diretoria de Suprimentos da BRK exerce um papel estratégico na sustentação das operações e na geração de valor para a Companhia. Sua atuação integra planejamento, eficiência operacional, governança e sustentabilidade, assegurando que materiais, insumos e serviços essenciais estejam disponíveis com qualidade, segurança e competitividade, em alinhamento às diretrizes corporativas e à agenda ESG.

Composta pelas Gerências de Planejamento e Performance, Compras de Materiais e Contratação de Serviços, a Diretoria atua de forma integrada e complementar. Enquanto a Gerência de Performance impulsiona a implementação de projetos estratégicos e fornece informações gerenciais que apoiam a tomada de decisão,

as Gerências de Compras de Materiais e de Contratação de Serviços são responsáveis pela execução das aquisições e contratações críticas para a operação, garantindo conformidade técnica, eficiência econômica e gestão de riscos.

Essa estrutura integrada permite à Diretoria de Suprimentos operar com visão de longo prazo, fortalecer parcerias com fornecedores e promover a melhoria contínua dos processos, contribuindo de forma consistente para a excelência operacional, a sustentabilidade dos negócios e o crescimento responsável da BRK.



Gerência de Performance



Gerência de Compras de Materiais



Gerência de Contratação de Serviços



A diagram illustrating the supply chain process flow. It features a large, bright green chevron pointing right, which serves as a background for the main title. To the left of the chevron, a series of circular icons are connected by a dashed line, representing the flow of the supply chain. The icons include: a group of people (top left), a clipboard with checkmarks (top center), a shopping cart (middle right), a box (bottom center), and a truck (bottom left). The background is a light blue gradient with a faint world map and abstract geometric shapes.

Processos de Suprimentos

Governança e controle em toda a jornada, desde a prospecção até a gestão do desempenho dos fornecedores.

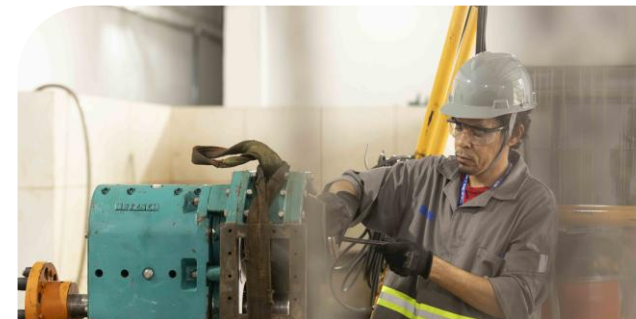
Prospecção e Cotação

A BRK segue padrões de excelência em seus processos e utiliza soluções estratégicas que asseguram a escolha de fornecedores qualificados, alinhados aos princípios de transparência e governança corporativa. Na fase de prospecção, além das práticas tradicionais de pesquisa, a Companhia conta com a plataforma terceirizada do parceiro Sertras. Na plataforma, é preenchido um formulário com dados necessários para a contratação e realizada a busca por fornecedores aptos a atender ao escopo desejado.

Embora não seja uma etapa obrigatória, a prospecção é recomendada antes da cotação, pois amplia a concorrência e favorece a diversificação do portfólio de parceiros.

Para conduzir e formalizar processos de aquisição de materiais e serviços, a BRK utiliza a plataforma SAP Ariba. Essa ferramenta permite que todo o processo concorrencial ocorra de forma digital, desde o convite aos fornecedores até a assinatura do contrato, garantindo transparência, rastreabilidade, conformidade com normas internas e reforço da governança.

A utilização da prospecção, aliada a um bom processo de cotação, traz agilidade na etapa de contratação.



24 Prospecções Solicitadas na
Plataforma Sertras

17 Fornecedores Localizados



Homologação e Cadastro



5.692 Fornecedores Ativos

16% Fornecedores Críticos

76% Fornecedores Não Críticos

8% Em análise

33% dos gastos da BRK estão relacionados aos fornecedores críticos.

Os processos de Homologação e Due Diligence são etapas obrigatórias que antecedem o cadastramento de fornecedores no sistema da Companhia. Independentemente do valor ou escopo da contratação, essas verificações devem ocorrer antes da formalização do negócio. A BRK possui normativos internos que estabelecem critérios e requisitos para habilitação dos fornecedores.

A Homologação consiste na análise e validação de documentos exigidos por norma, considerando faixas de faturamento anual e requisitos técnicos do fornecimento. Essa etapa assegura a regularidade do fornecedor perante órgãos federais, estaduais e municipais.

Fornecedores com riscos potenciais de passivos trabalhistas, riscos técnicos ou ambientais devem apresentar documentação adicional conforme solicitado.

A Due Diligence concentra-se em aspectos sociais e reputacionais, avaliando ocorrências relacionadas a causas trabalhistas, trabalho infantil ou escravo, corrupção, pagamento de propina, entre outros fatores.

Ambos os processos são indispensáveis: a Homologação é aplicada a 100% dos fornecedores, enquanto a Due Diligence é conduzida conforme escopo, criticidade e valor do fornecimento.

Formalização de Contratações



2.300 Processos de Contratação

422 | 18,3% Serviços

1.858 | 80,7% Materiais

Mais de **13.000** Assinaturas eletrônicas via plataforma.

A BRK adota um processo estruturado e rigoroso de aprovação das contratações, assegurando elevados padrões de governança, transparência e integridade em todas as etapas do ciclo de suprimentos. As contratações são formalizadas por meio do SAP Ariba, plataforma que permite a condução integrada do processo, desde a negociação até a validação das minutas contratuais, com a participação coordenada das áreas envolvidas, incluindo Suprimentos, Jurídico, gestores demandantes e fornecedores.

O fluxo de aprovação observa critérios claros de alçadas decisórias, definidos conforme o valor e modalidade da contratação. Essas alçadas garantem que as decisões sejam tomadas por níveis adequados de liderança, promovendo controle, responsabilidade e alinhamento às diretrizes corporativas. Adicionalmente, o modelo assegura a segregação de funções, evitando conflitos de interesse ao separar as responsabilidades de solicitação, negociação, aprovação e formalização dos contratos.

A assinatura digital dos instrumentos contratuais é realizada por meio da ferramenta DocuSign, conferindo agilidade, rastreabilidade e segurança jurídica ao processo. Nas contratações formalizadas por pedido, a cotação é conduzida no SAP Ariba e a formalização ocorre via ERP SAP, por meio de documento que consolida as condições comerciais e gerais de contratação, em conformidade com as políticas internas.

O uso integrado dessas plataformas reforça a governança dos processos de compras e contratações da BRK, assegurando conformidade com normas internas, mitigação de riscos e total transparência, além de fortalecer a integridade e a confiabilidade das relações com fornecedores e demais stakeholders.



Gestão de Terceiros

A Gestão de Terceiros é um processo aplicado aos contratos de serviços com mão de obra, realizado após a contratação. Seu objetivo é analisar, validar e arquivar a documentação dos recursos mobilizados em cada contrato, assegurando o cumprimento das obrigações trabalhistas pelas empresas contratadas, tanto em aspectos de Recursos Humanos (RH) quanto de Segurança e Saúde no Trabalho (SST). Esse processo abrange contratos diretamente relacionados à atividade principal da BRK, como execução de obras, vigilância, serviços gerais (limpeza), manutenção, tecnologia da informação (TI), entre outros.

A gestão é conduzida de forma compartilhada entre equipe própria e equipe terceirizada e ocorre em duas etapas: integração e competência mensal.

Na integração, são verificados os requisitos documentais da empresa contratada (licenças de funcionamento, licenças ambientais, entre outros) e dos recursos mobilizados (Documentos pessoais, treinamentos obrigatórios, etc.), garantindo que estejam aptos a iniciar as atividades.

Na competência mensal, são validados documentos e obrigações do empregador contratado, como pagamento da folha salarial, recolhimento de tributos, controle de ponto, entre outros, visando mitigar riscos trabalhistas para a BRK. O processo é aplicado a escopos que envolvem mão de obra, máquinas e equipamentos utilizados nas operações da BRK durante toda a vigência contratual, desde a mobilização até a desmobilização dos recursos.

Após a mobilização, os vencimentos dos documentos são monitorados continuamente, e os fornecedores são notificados e cobrados para atualização, garantindo conformidade com os requisitos.



Recursos Pessoas



Recursos Equipamentos



Recursos Veículos

**Supri
mentos
Integra**

Avaliação de Performance



142 Fornecedores tiveram sua performance avaliada

204 Contratos Avaliados

42 | 20.5% de Serviços

162 | 79,5% de Materiais

A Avaliação de Performance é obrigatória para fornecedores e contratos classificados como críticos na BRK, conforme normativo interno que define os critérios para aplicação.

Após a contratação, e sempre que elegíveis, os fornecedores têm seu desempenho avaliado por meio de questionários disponibilizados em plataforma eletrônica, de acordo com o escopo do fornecimento.

Os questionários contemplam critérios como Saúde e Segurança, Responsabilidade Socioambiental, Qualidade, Operações, Legislação, Contrato, Relacionamento e Tecnologia.

A Norma de Avaliação de Desempenho de Fornecedores estabelece as escalas de pontuação. Quando as notas ficam abaixo do mínimo exigido, os gestores do contrato, em conjunto com o fornecedor, devem elaborar um Plano de Ação para corrigir os pontos de melhoria. Esses planos devem resultar na evolução da performance, refletida nas avaliações subsequentes.

As avaliações realizadas poderão ser utilizadas como parâmetro qualitativo em futuras contratações ou renovações, considerando o histórico de desempenho dos fornecedores.





Gestão de Estoque e Inventário

**Eficiência
operacional,
governança e
otimização de
recursos para uma
gestão estratégica
de estoques.**

Gestão de Estoques – “No Moving”



**Redução de
estoques de
materiais sem
movimentação a
mais de 12 meses**

33%

Em 2025, a Companhia estruturou e implementou um plano de ação corporativo integrado para o tratamento de materiais sem movimentação a mais de 12 meses (No Moving), com o objetivo de reduzir níveis de estoque paralisado e liberar capital imobilizado.

Em abril de 2025, foi realizado o congelamento da base de referência (baseline) do estoque No Moving, estimada em aproximadamente R\$ 23,5 milhões. A partir desse marco, foi conduzida uma execução coordenada entre o corporativo e as Unidades Operacionais, contemplando iniciativas como incentivo ao consumo, transferências entre Unidades Operacionais, realização de leilões, venda de materiais e sucateamento com destinação adequada.

As ações implementadas resultaram na redução de estoques sem movimentação em 33% com relação ao baseline, no aumento da eficiência logística e operacional e na captura de ganhos financeiros por meio do reaproveitamento, redistribuição e correta destinação dos materiais, contribuindo para uma gestão mais eficiente e responsável dos recursos e para o alinhamento às diretrizes da Companhia.



Inventário 2025

Com o objetivo de fortalecer a governança e a confiabilidade dos processos de gestão de estoques, em 2025 a Companhia promoveu o amadurecimento do processo de inventário nos depósitos mais relevantes, considerando aqueles com valor armazenado a partir de R\$ 5 milhões. Os inventários foram acompanhados pela equipe corporativa de Suprimentos e por empresa terceira especializada, além de submetidos à aprovação em alçada que envolve as lideranças das Unidades Operacionais e do Corporativo, assegurando maior rigor, transparência e alinhamento aos controles internos.

Os resultados obtidos evidenciam elevados níveis de acuracidade por inventário e por unidade, com índice de acuracidade líquida (NET) próximo de 99% e acuracidade absoluta em patamar elevado, refletindo a efetividade das rotinas de contagem física, conciliação de saldos e tratamento de divergências.

A execução dos inventários em 2025 contou com mobilização operacional estruturada e disciplinada, com aproximadamente 15 dias de atividades, favorecendo a padronização dos procedimentos, o fortalecimento da governança e a melhoria contínua da gestão de estoques, em alinhamento às diretrizes da Companhia.

As iniciativas implementadas em 2025 demonstram o compromisso da área de Suprimentos com o aprimoramento contínuo de processos críticos de suporte à operação, fortalecendo a governança, a integridade nas relações com fornecedores e a eficiência na gestão de recursos. Ao elevar a disciplina e a confiabilidade na cadeia de suprimentos e na gestão de estoques, a BRK reforça sua capacidade de gerar valor de forma sustentável, com foco em transparência, conformidade e desempenho operacional.



Acurácia Líquida (NET)

~99%



Iniciativas de apoio aos fornecedores

Desenvolvendo fornecedores, fortalecendo negócios locais e ampliando a maturidade ESG da cadeia de valor.

BRK Parceiros

Em 2025, a BRK avançou de forma consistente na implementação do programa BRK Parceiros | Fornecedores Locais, iniciativa estratégica voltada ao fortalecimento do pequeno fornecedor e ao fomento do desenvolvimento econômico nos estados do Maranhão e Tocantins. A execução do programa demandou mais de 350 horas de trabalho, envolvendo esforços coordenados entre áreas internas e parceiros institucionais.

A fase de estruturação concentrou-se na organização e qualificação da base de fornecedores, incluindo o levantamento completo do cadastro, o mapeamento dos escopos de fornecimento elegíveis, a identificação dos CNAEs relacionados e a definição das empresas potencialmente participantes. Esse processo foi complementado por um diagnóstico detalhado, que permitiu a priorização dos escopos, a definição da elegibilidade dos fornecedores com base no porte e a análise de sua localização geográfica.

Na etapa de sensibilização, foi desenvolvido um plano de comunicação estruturado, com ações virtuais voltadas à divulgação do programa e ao estímulo à participação dos fornecedores. As comunicações destacaram, de forma clara, a prioridade do programa em relação aos critérios de Diversidade de Gênero e Raça, adotando linguagem inclusiva para incentivar a adesão de empresas lideradas por mulheres e pessoas negras. A mobilização inicial envolveu contatos diretos com os fornecedores selecionados, por meio de mensagens, ligações, mídias locais e redes sociais institucionais.

O lançamento oficial do programa ocorreu por meio de eventos presenciais realizados nas sedes regionais do SEBRAE nos Estados do Tocantins e do Maranhão, marcando o início formal do BRK Parceiros | Fornecedores Locais nos estados contemplados.



BRK Parceiros

Os eventos reuniram fornecedores convidados, associações e representantes da alta liderança do SEBRAE, da BRK Ambiental e do BID Invest, reforçando o caráter colaborativo e institucional da iniciativa.

Por fim, a etapa de seleção dos fornecedores elegíveis foi conduzida com base em critérios previamente definidos de porte, CNAE, escopo de fornecimento e diversidade, em alinhamento com os parceiros SEBRAE e BID Invest. Esse processo assegurou transparência, equidade e aderência aos objetivos do programa, consolidando o BRK Parceiros como uma importante ferramenta de desenvolvimento da cadeia de suprimentos e de promoção do impacto socioeconômico positivo nas regiões de atuação da Companhia.



**BRK
Parceiros**



**Supri
mentos
Integra**

Programa Spark – Pacto Global

The logo for BRK, consisting of the letters 'BRK' in a bold, blue, sans-serif font.The logo for Sertras, featuring a stylized orange and white circular icon to the left of the word 'Sertras' in a white, sans-serif font.

Pacto Global
Rede Brasil

A BRK reforça seu compromisso com a sustentabilidade e a geração de valor de longo prazo ao incentivar o engajamento de sua cadeia de suprimentos em iniciativas globais reconhecidas. Nesse contexto, destaca-se a atuação conjunta da BRK, da SERTRAS e do Pacto Global da ONU no estímulo à adesão de fornecedores ao Programa SPARK, iniciativa que visa acelerar a incorporação de práticas sustentáveis no ambiente de negócios e contribuir para o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

O Pacto Global da ONU é a maior iniciativa de sustentabilidade corporativa do mundo, presente em 77 países, com ampla representatividade no Brasil, onde a Rede Pacto Global figura entre as maiores do mundo, com mais de 1.900 organizações participantes.

O Programa SPARK integra esse movimento ao oferecer ferramentas e direcionamentos que apoiam as empresas na estruturação, no monitoramento e na evolução de suas agendas ESG.

Por meio dessa parceria, a BRK estimula seus fornecedores a se tornarem signatários do Pacto Global e a participarem ativamente do Programa SPARK, promovendo maior alinhamento da cadeia de suprimentos aos princípios de sustentabilidade, ética e responsabilidade socioambiental.

Essa iniciativa fortalece o engajamento dos fornecedores, amplia a maturidade ESG da cadeia de valor e contribui para a consolidação de práticas responsáveis, alinhadas às diretrizes globais e à estratégia sustentável da Companhia.

The logo for Suprimentos Integra, featuring the word 'Suprimentos' in red and 'Integra' in blue, with a stylized blue and red geometric shape to the left.

Ações contínuas

Alinhada às melhores práticas de mercado e com foco no fortalecimento do engajamento da cadeia de suprimentos, a Diretoria de Suprimentos da BRK mantém, de forma contínua, iniciativas estruturadas para incentivar seus fornecedores a adotarem práticas aderentes à agenda ESG.

Ao longo do ano, foram realizadas ações como o monitoramento mensal da regularidade da documentação obrigatória no processo de homologação, a avaliação periódica da performance dos fornecedores e a condução da Jornada ESG para Fornecedores, em parceria com a SERTRAS.

Adicionalmente, o Portal do Fornecedor consolidou-se como o principal canal de comunicação e relacionamento entre a BRK e sua base de fornecedores.

Por meio do Portal do Fornecedor, a BRK promoveu a ampla disseminação de diretrizes e informações estratégicas, incluindo a divulgação de Políticas e Códigos de Conduta para Fornecedores, orientações sobre processos de Homologação, Avaliação de Desempenho e Compliance, além da publicação do jornal Fornecedor Conectado, com conteúdos relevantes para a Companhia e sua cadeia de valor.

O Portal também foi utilizado para a divulgação dos resultados dos monitoramentos relacionados à prevenção do trabalho escravo, bem como para a publicação anual do Relatório ESG na Cadeia de Valor, acompanhado de materiais de apoio com orientações práticas, reforçando o compromisso da BRK com a sustentabilidade, a transparência e a responsabilidade socioambiental em toda a sua cadeia de suprimentos.





Iniciativas Pioneiras de Compras

**Inovação,
inteligência de
mercado e novos
modelos de
contratação para
gerar valor aos
negócios.**

Projeto de Compras



Em 2025, a Diretoria de Suprimentos conduziu o Projeto de Compras com o objetivo de identificar oportunidades de redução de custos em categorias de OPEX da Companhia. A iniciativa envolveu estratégias como padronização, consolidação de demandas, ampliação da base de fornecedores e avaliação de novos modelos de contratação.

O projeto foi estruturado de forma robusta, contando com apoio consultivo especializado, participação ativa das áreas requisitantes e etapas rigorosas de validação e governança, acompanhadas diretamente pela alta liderança. Ao todo, foram analisadas mais de 15 categorias, entre materiais e serviços, resultando em ganhos significativos capturados ainda em 2025.



Fórmulas Paramétricas

Contratos mais justos

Transparência

Previsibilidade orçamentaria

Mitigação de riscos

Maior segurança contratual

Fortalecimento das parcerias

A utilização de fórmulas paramétricas no processo de compras é uma prática estratégica amplamente utilizada por grandes companhias e a BRK é pioneira no setor de saneamento, contribuindo para uma gestão mais eficiente, transparente e equilibrada dos contratos de fornecimento. No contexto da BRK, essas fórmulas desempenham papel fundamental no acompanhamento da variação dos preços dos principais insumos utilizados nas operações, como materiais, equipamentos e serviços essenciais à prestação do saneamento.

As fórmulas paramétricas são mecanismos matemáticos que permitem que os valores contratuais sejam ajustados de forma objetiva, com base em índices e componentes previamente definidos, refletindo as oscilações de mercado dos insumos. Esse mecanismo funciona como bússolas contratuais e possibilita a celebração de contratos mais justos e equilibrados, nos quais os preços podem ser revistos tanto para mais quanto para menos,

de acordo com a evolução dos custos reais, promovendo previsibilidade orçamentária, mitigação de riscos e maior segurança na gestão contratual. Além disso, contribui para o fortalecimento de parcerias de longo prazo com fornecedores, ao estabelecer regras claras e transparentes para a atualização de preços.

Apesar de seus benefícios, a implementação das fórmulas paramétricas junto ao mercado fornecedor apresenta desafios relevantes que vem sendo trabalhados de acordo com a necessidade do contrato, pois não há uma fórmula padrão.

O acompanhamento do mercado e compreensão da metodologia de fabricação é essencial para a construção das fórmulas e para a consolidação de um modelo contratual mais equilibrado e sustentável em toda a cadeia de suprimentos.

Mercado Internacional

A BRK intensificou o trabalho de desenvolvimento de fornecedores no mercado internacional, desenvolvendo fornecedores na Europa (França e Alemanha) e Asia. Essa estratégia envolveu um esforço estruturado de mapeamento, qualificação técnica e negociação com fornecedores internacionais, resultando em ganhos financeiros expressivos, decorrentes da ampliação da concorrência, da redução de custos e do acesso a fabricantes com elevada escala produtiva.

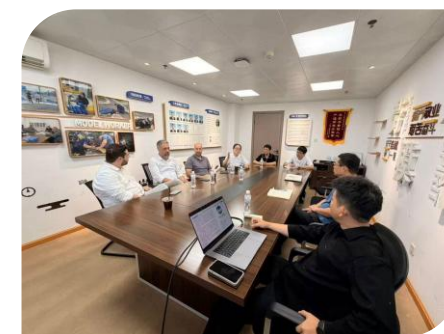
Para as aquisições de hidrômetros, se destacam fabricantes chineses e o processo de importação direta. Durante missão à China, a BRK realizou benchmarking com companhias locais de saneamento, reforçando a convergência entre os dois países na gestão moderna da água e ampliando o entendimento sobre práticas comerciais e operacionais.

Essa experiência trouxe insights relevantes para digitalização, controle de perdas e gestão inteligente, abrindo caminho para futuras cooperações técnicas e projetos-piloto.

Esta iniciativa fortalece a governança da cadeia de suprimentos e contribuem para os compromissos ESG, ao promover inovação, eficiência e práticas sustentáveis.

Por fim, a estratégia busca equilibrar a ampliação da concorrência com a manutenção do relacionamento com fornecedores nacionais e internacionais, promovendo um ambiente competitivo saudável que assegure eficiência, inovação, mitigação de riscos, previsibilidade, redução de custos e segurança no fornecimento a longo prazo.

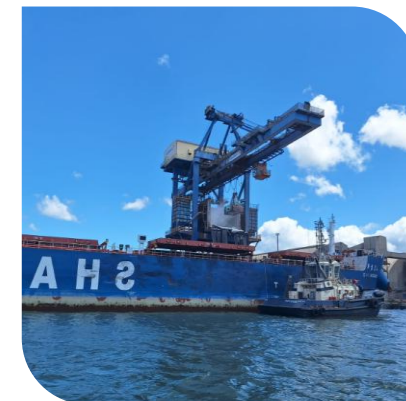
A visita contribuiu para a revisão do procedimento de importação e ajustes nas Normas Internas para adequar todo o fluxo do processo e as áreas envolvidas.



Visita ao Porto de Santos

Apesar dos avanços obtidos, o processo de importação segue apresentando desafios relevantes, especialmente em função da complexidade dos trâmites alfandegários, da necessidade de rigoroso cumprimento dos requisitos regulatórios, técnicos e fiscais, bem como da exposição a variáveis externas, como prazos de transporte internacional, variações cambiais e custos logísticos. Nesse contexto, reforça-se a importância de um planejamento estruturado, de uma governança robusta e da integração contínua entre as áreas técnicas, de suprimentos, fiscal e financeira, visando mitigar riscos e assegurar a eficiência e a conformidade dos processos ao longo da cadeia de suprimentos com ganhos de eficiência operacional e potencial redução de prazos e custos.

A área de Suprimentos da BRK promoveu visitas técnicas ao Porto de Santos com o objetivo de aprofundar o entendimento dos fluxos logísticos e dos procedimentos alfandegários aplicáveis após a chegada de mercadorias importadas. A iniciativa permitiu uma visão mais detalhada das etapas de desembaraço aduaneiro, liberação de cargas e dos processos internos relacionados ao pagamento de taxas e encargos, possibilitando a identificação de oportunidades de otimização e ganhos de eficiência operacional, com potencial redução de prazos e custos.



Eficiência Logística, Redução de Custos e Impacto ESG Positivo



Nos últimos meses, avançamos significativamente em iniciativas voltadas ao aprimoramento da logística, recebimento e armazenamento de produtos químicos, com foco direto na redução de custos e no fortalecimento de práticas sustentáveis.

Em Suprimentos, entendemos que a lucratividade e a competitividade da empresa estão diretamente ligadas à eficiência logística e ao custo total de aquisição. Sempre que conseguimos reduzir custos para o fornecedor, criamos condições para negociações mais vantajosas e preços mais competitivos.

Uma das principais estratégias adotadas foi o aumento dos volumes recebidos por entrega. Ao ampliar a capacidade de armazenamento e trabalhar com lotes maiores, reduzimos a frequência de transporte e, consequentemente, os custos logísticos envolvidos. Essa abordagem se mostra especialmente eficaz para produtos cuja eficiência não é afetada pelo tempo de armazenagem. Além disso, negociar volumes mais robustos permite trabalhar com fornecedores de maior porte, fabricantes e até participar do desenvolvimento de novas tecnologias. No entanto, reforçamos sempre que ganhos financeiros não podem comprometer a integridade dos materiais, por isso, a adequação das condições de armazenagem e a capacitação contínua das equipes são fundamentais para garantir segurança, qualidade e eficiência operacional.

Um exemplo concreto dessa estratégia é o case de sucesso com o fornecimento de Hipoclorito. Historicamente, essa entrega enfrentava desafios logísticos em uma de nossas Estações de Tratamento, devido a restrições de espaço para manobra e acesso. Como consequência, o produto era entregue em caminhões de aproximadamente 10 toneladas

Eficiência Logística, Redução de Custos e Impacto ESG Positivo

Considerando este contexto, a área de Suprimentos, em conjunto com Operações, realizou uma avaliação detalhada das condições do local e identificou oportunidades para otimizar o processo.

Após pequenas adequações — como a aquisição de uma bomba para abastecimento dos reservatórios — e ajustes por parte do fornecedor, incluindo a disponibilização de mangotes maiores, foi possível viabilizar entregas seguras em carretas de até 30 toneladas, sem necessidade de entrada completa no pátio. O impacto foi expressivo: alcançamos uma redução de 38% no custo por quilo do produto, gerando economia relevante para a BRK, sem prejuízo ao fornecedor e reforçando nosso compromisso com negociações eficientes, relações comerciais sólidas e segurança de fornecimento. Além dos resultados financeiros, a revisão logística contribuiu para uma operação mais sustentável, reduzindo movimentações, emissões associadas ao transporte e impactos ambientais.

Seguimos monitorando os resultados dessas iniciativas e evoluindo constantemente na inteligência logística aplicada aos contratos. Nosso compromisso permanece firme: entregar as melhores negociações, fortalecer a cadeia de suprimentos e impulsionar práticas alinhadas aos pilares ESG.



Revisão de Modelo de contratação

Padronização dos escopos de vigilância

A Diretoria de Suprimentos conduziu uma avaliação integrada nas SPEs com foco na análise de riscos e na definição do modelo de segurança mais adequado a cada operação. Como resultado, foram estabelecidas diretrizes padronizadas para os serviços de vigilância, com requisitos mínimos comuns, promovendo maior consistência entre as unidades e viabilizando uma gestão mais eficiente e centralizada.

A consolidação dos escopos possibilitou uma abordagem estruturada ao mercado, ampliando a comparabilidade entre fornecedores e contribuindo para ganhos de eficiência, governança e otimização de custos.

O processo de avaliação e contratação incorporou critérios técnicos, comerciais e ESG, incluindo governança, conformidade legal e responsabilidade socioambiental. Todos os fornecedores selecionados aderiram às políticas de combate ao trabalho análogo à escravidão, e parte relevante apresentou certificações reconhecidas de mercado.

Essa abordagem reforçou a seleção de fornecedores alinhados às melhores práticas de governança e aos princípios ESG, fortalecendo a sustentabilidade das operações e a mitigação de riscos reputacionais ao longo da cadeia de suprimentos.



Certificações dos Fornecedores de Vigilância contratados

67% - ISO 9.001

55% - ISO 14.001

44% - ISO 45.001

Ponto ajustado



Desenvolvimento de Fornecedor

Destinação de Resíduos

Em 2025, a BRK fortaleceu sua estratégia de desenvolvimento de fornecedores no escopo de destinação de resíduos, assegurando conformidade legal, desempenho ambiental e aderência às melhores práticas de sustentabilidade. A companhia mantém um processo rigoroso de avaliação e homologação de fornecedores, garantindo que todos possuam licenças ambientais válidas e capacidade técnica para o recebimento, tratamento e destinação final dos resíduos gerados.

Com foco na melhoria contínua e na busca por soluções mais sustentáveis, foi conduzido um estudo para identificar e desenvolver alternativas tecnológicas para a destinação do lodo de esgoto, atualmente direcionado majoritariamente a aterros sanitários licenciados. No município de Aparecida de Goiânia (GO), onde a geração média é de aproximadamente 10 toneladas diárias, foi identificado um potencial fornecedor com capacidade de evoluir tecnicamente para a prestação de serviços de compostagem, em conformidade com as Resoluções CONAMA nº 481/2017 e nº 498/2020.

As áreas de Suprimentos, QSSMA, Operação e Engenharia atuaram de forma integrada na avaliação da infraestrutura, dos processos operacionais e da conformidade legal do fornecedor. A partir das visitas técnicas, foram identificadas oportunidades de melhoria e definidos requisitos técnicos e regulatórios, consolidados em um dossiê técnico e em um plano de ação estruturado, compartilhado com o fornecedor.

O fornecedor implementou as adequações necessárias, apresentou as evidências técnicas e regularizou toda a documentação ambiental exigida, para atendimento aos requisitos exigidos para a prestação do serviço. A iniciativa reflete o papel ativo da BRK no desenvolvimento de sua base de fornecedores, promovendo a elevação do nível de maturidade operacional, ambiental e de governança da cadeia de suprimentos.

A solução permitirá a destinação do lodo por meio de uma alternativa ambientalmente mais sustentável, com redução do envio a aterros sanitários a BRK obtém uma economia anual bastante representativa, reforçando a geração de valor compartilhado, a eficiência operacional e o alinhamento aos princípios ESG.



Monitoramentos

**Monitorar e evoluir:
fortalecendo uma
cadeia de
fornecedores mais
ética, responsável
e transparente.**

Monitoramentos

ESG na Cadeia de Valor

Para a BRK, é muito importante que sua cadeia de fornecimento esteja engajada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), um apelo global da ONU que estabelece metas para erradicar a pobreza, proteger o meio ambiente e o clima, e garantir que as pessoas, em todos os lugares, possam viver com paz e prosperidade.

Em busca desse engajamento, a Diretoria de Suprimentos da BRK monitora sua cadeia de fornecimento por meio de uma pesquisa eletrônica de autodeclaração ESG. Os fornecedores são convidados a responder à pesquisa e a comprovar suas iniciativas, compartilhando o relatório anual ESG de suas empresas.



Histórico de Resultado da Pesquisa

	2022	2023	2024	2025
E	2,57	2,56	2,20	2,20
S	2,96	3,16	3,00	3,10
G	3,03	3,20	2,70	4,40
	2,85	2,97	2,63	3,23

Engajamento

- 244 Realizaram a Pesquisa
- 150 Completaram a Pesquisa
- 15 Enviaram o Relatório ESG

2025 marca o melhor desempenho ESG dos ultimos 4 anos reforçando a evolução contínua da Companhia em Sustentabilidade na Cadeia de fornecimento.



Monitoramentos

ESG na Cadeia de Valor

A pesquisa ainda analisa outros dados importantes como boas práticas de mercado e a aderência quanto a políticas internas, governança, socioambiental, práticas que refletem a preocupação dos fornecedores em relação aos seus recursos humanos e de meio ambiente. Conheça os números coletados na pesquisa de 2025.

Possuem Políticas

- 29%** Política de Qualidade
- 14%** Política ESG
- 28%** Política de Compliance
- 24%** Política de Proteção de Dados
- 24%** Política de Saúde e Segurança

Boas práticas de mercado

- 53%** São Auditadas
- 49%** Possuem Canal de Denúncia
- 26%** Mulheres em cargos de liderança
- 9%** Negros em cargos de liderança

Realizam treinamentos

- 35%** Treinamento de Ética
- 30%** Treinamento LGPD
- 22%** Treinamento Diversidade e Inclusão
- 29%** Treinamento de Qualidade
- 23%** Política Relacionamento com Cliente

Possuem Gerências exclusivas

- 45%** Ambiental
- 48%** Social
- 71%** Governança

Monitoramentos

Trabalho escravo ou análogo à escravidão

A BRK mantém forte compromisso com a erradicação do trabalho escravo, análogo à escravidão e infantil, realizando monitoramento periódico de seus fornecedores e das regiões onde atua. Trimestralmente, a Companhia cruza sua base de fornecedores com a lista do Ministério do Trabalho, verificando denúncias registradas no órgão. Caso seja identificado algum caso no município de domicílio do fornecedor, este é notificado e orientado a revisar sua cadeia de fornecimento. Se um fornecedor for incluído na lista do Ministério do Trabalho, as áreas de Compliance e Auditoria Interna são imediatamente acionadas para adoção das medidas cabíveis.

Em 2025, não houve registro de fornecedores da BRK nessa lista. Além dos alertas, os resultados do monitoramento são publicados no Portal do Fornecedor, garantindo acesso permanente às informações. Embora não tenham ocorrido casos envolvendo fornecedores em 2025, a BRK reconhece que determinados segmentos com terceirização de mão de obra apresentam risco elevado para essas práticas. Para mitigar esses riscos, a Companhia adota políticas e procedimentos divulgados no Portal do Fornecedor, incluindo:

- Código de Conduta Ética;
- Política de Ambiente de Trabalho Positivo;
- Política de Prevenção e Combate à Escravidão Moderna e ao Tráfico de Pessoas



Código de Conduta Ética: Define diretrizes comportamentais para colaboradores e fornecedores, assegurando respeito aos direitos humanos.

Política de Ambiente de Trabalho Positivo: Determina a identificação e denúncia de discriminação, violência e assédio no ambiente laboral.

Política de Prevenção e Combate à Escravidão Moderna e ao Tráfico de Pessoas: Documento central para prevenção e combate a essas práticas.

Monitoramentos

Trabalho escravo ou análogo à escravidão



Resultado do Monitoramento 2025

152 apontamentos pelo Ministério do Trabalho:

- **56** CNPJ's
- **96** CPF's

122 Municípios com ocorrência nos quais a BRK possui operação;

25 Estados com ocorrência;

4.929 Alertas enviados aos fornecedores BRK

Não houve
ocorrência
envolvendo
fornecedores
da BRK em
2025

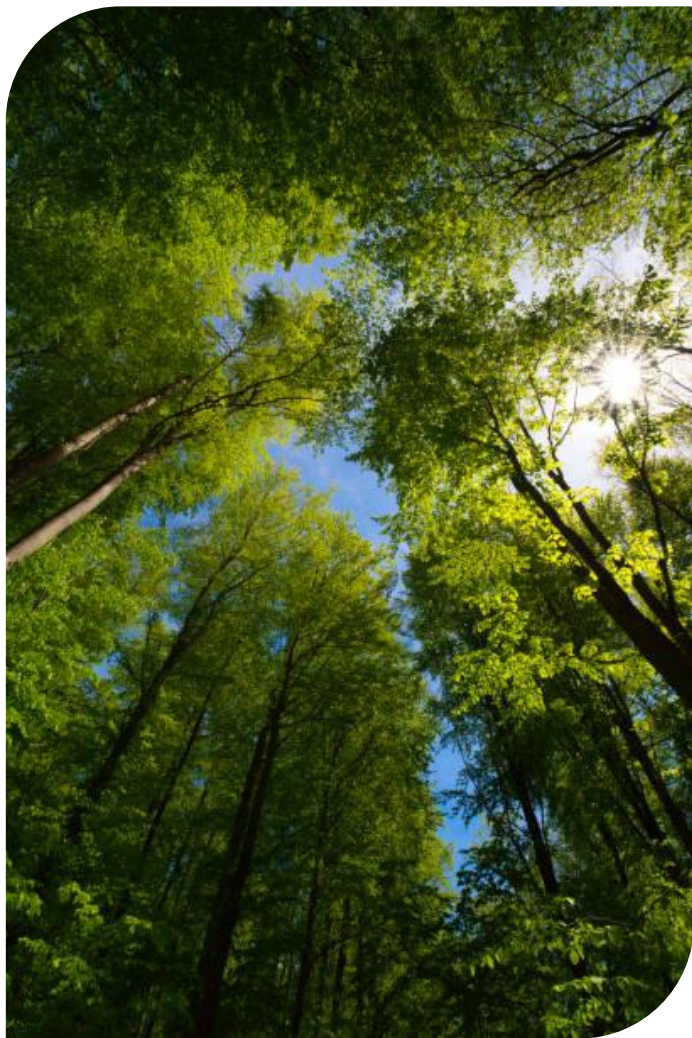




Agregando valor

**Apoiando
fornecedores na
construção de uma
cadeia de valor
mais sustentável,
resiliente e
preparada para o
futuro.**

Agregando valor



A BRK reconhece a agenda ESG (Environmental, Social and Governance) como um elemento essencial para a sustentabilidade dos negócios e para a geração de valor no longo prazo. Nesse contexto, a Companhia orienta e estimula sua cadeia de fornecedores a incorporar critérios ambientais, sociais e de governança em suas estratégias, operações e processos de gestão, em alinhamento às melhores práticas de mercado.

A adoção de iniciativas ESG contribui para a mitigação de riscos, o fortalecimento da reputação, o acesso a oportunidades de financiamento e o aumento da competitividade.

Investidores, clientes e instituições financeiras valorizam cada vez mais empresas comprometidas com práticas responsáveis, transparentes e éticas, tornando o ESG um fator relevante para a perenidade dos negócios. Na cadeia de valor, a BRK atua como agente de influência positiva, incentivando seus fornecedores a desenvolverem práticas que promovam o uso responsável de recursos naturais, o respeito aos direitos humanos, relações de trabalho justas, saúde e segurança, diversidade e inclusão, além de elevados padrões de integridade, ética e compliance.

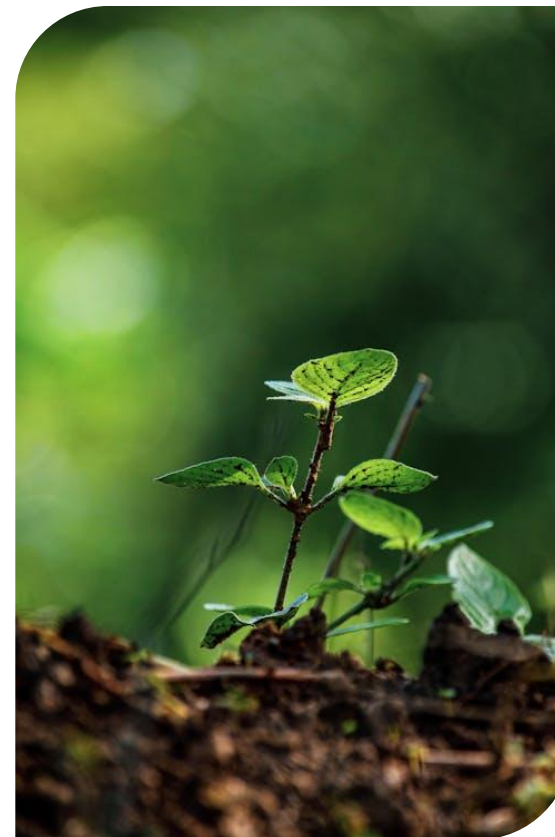


Agregando valor

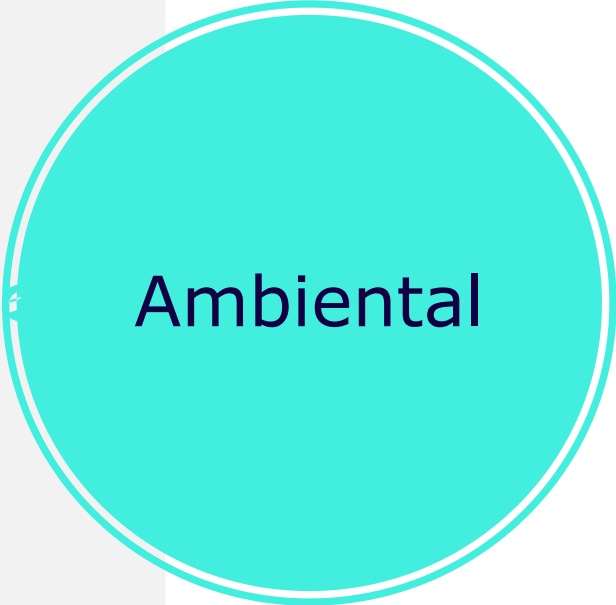
A integração desses critérios nas decisões de fornecimento fortalece relações comerciais sustentáveis e reduz riscos operacionais, regulatórios e reputacionais.

A Companhia também reforça a importância da transparência e da prestação de contas, orientando os fornecedores a monitorar seus indicadores, estabelecer metas e comunicar de forma clara seus avanços e desafios relacionados à agenda ESG. O alinhamento aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) é incentivado como referência para direcionar ações e ampliar o impacto positivo das iniciativas.

Ao promover o engajamento contínuo da cadeia de fornecedores, a BRK reafirma seu compromisso com o desenvolvimento sustentável, a melhoria contínua e a construção de uma cadeia de valor cada vez mais responsável, resiliente e alinhada às expectativas da sociedade e do mercado.



Agregando valor



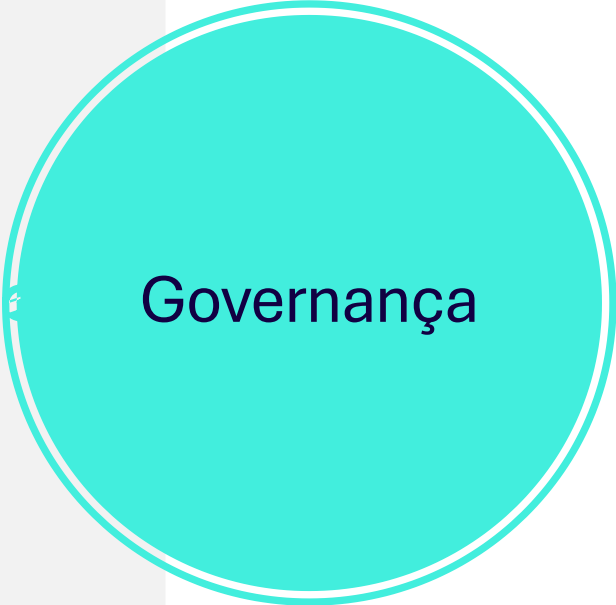
Critério	Boas Práticas Recomendadas	Ações Necessárias
Gestão Ambiental	Diagnóstico de requisitos legais e implementação de sistema de gestão ambiental	Cumprir a legislação ambiental aplicável e monitorar impactos ambientais
Uso de Recursos Naturais	Programas de uso eficiente de água, energia e matérias-primas	Monitorar consumos e definir metas de redução
Gestão de Resíduos	Plano de gerenciamento de resíduos e práticas de reciclagem	Controlar a destinação adequada dos resíduos e promover a segregação
Água e Efluentes	Monitoramento de consumo e qualidade dos efluentes	Reduzir consumo, ampliar reuso e controlar lançamentos
Emissões Atmosféricas	Identificação e controle das fontes de emissão e GEE	Monitorar emissões e buscar ações de redução
Mudanças Climáticas	Avaliação de riscos climáticos e oportunidades	Incorporar ações de mitigação e adaptação

Agregando valor

Social

Critério	Boas Práticas Recomendadas	Ações Necessárias
Direitos Humanos	Compromisso formal com direitos humanos	Prevenir, monitorar e mitigar riscos de violações
Relações de Trabalho	Promoção de trabalho digno e cumprimento legal	Assegurar conformidade trabalhista, inclusive de terceiros
Saúde e Segurança	Gestão de riscos ocupacionais	Identificar perigos, reduzir riscos e atender à legislação
Diversidade e Inclusão	Política e plano de ação de D&I	Combater discriminação e promover ações afirmativas
Relação com a Comunidade	Avaliação de impactos sociais	Desenvolver ações de relacionamento e impacto positivo
Combate ao Trabalho Infantil e Escravo	Monitoramento da cadeia de fornecimento	Implementar controles e políticas preventivas

Agregando valor



Critério	Boas Práticas Recomendadas	Ações Necessárias
Ética e Integridade	Programa de Integridade estruturado	Prevenir fraudes, corrupção e ilícitos
Código de Ética	Código de ética formal e divulgado	Comunicar e sensibilizar colaboradores e parceiros
Compliance	Controles internos e aderência regulatória	Monitorar conformidade legal e regulatória
Gestão de Riscos	Mapeamento e gestão de riscos ESG	Integrar riscos ESG à gestão corporativa
Transparência	Divulgação clara de informações ESG	Reportar indicadores, metas e resultados
Segurança da Informação	Políticas de proteção de dados	Garantir confidencialidade, integridade e disponibilidade das informações

Agregando valor

ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável para pautar suas ações

Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) representam um compromisso global para enfrentar desafios estruturais como a erradicação da pobreza, a proteção do meio ambiente e do clima e a promoção de sociedades mais justas, pacíficas e prósperas. No Brasil, esses objetivos orientam as ações das Nações Unidas no âmbito da Agenda 2030.

Para as empresas, os ODS constituem um importante direcionador estratégico, ao apoiar a identificação de temas materiais e a implementação de iniciativas alinhadas à agenda ESG.

O engajamento corporativo com os ODS reforça o compromisso com o desenvolvimento sustentável e tem impulsionado avanços consistentes, além de fomentar diálogos e ações transformadoras.

Mais informações sobre os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável estão disponíveis no site das Nações Unidas no Brasil:

<https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>



Agregando valor

Abrace a causa ESG



O engajamento na agenda ESG contribui para a geração de impactos positivos relevantes para a sociedade e para o meio ambiente, ao mesmo tempo em que fortalece a sustentabilidade e a perenidade dos negócios. Iniciativas relacionadas à economia circular, à geração de oportunidades e renda, à atuação ética e em conformidade com as melhores práticas de compliance, bem como à criação de valor compartilhado, refletem os benefícios estratégicos associados à incorporação desses princípios.

Nesse contexto, a BRK reforça seu compromisso com a agenda ESG e convida seus parceiros a avançarem conjuntamente na promoção de práticas que contribuam para o desenvolvimento sustentável, em benefício da sociedade, do meio ambiente e das futuras gerações.



Créditos

Redação e Diagramação
Equipe Suprimentos BRK